

2011年5月17日

各 位

旭化成株式会社

新中期経営計画『For Tomorrow 2015』策定について

当社グループでは、本年4月より、2015年度を最終目標とする新中期経営計画『For Tomorrow 2015』をスタートさせましたので、お知らせします。

『For Tomorrow 2015』では、当社グループの目指すべき姿を明確にし、グローバルで競争優位にある事業を積極的に展開することに加え、これからの社会が求める「健康で快適な生活」「環境との共生」の視点で事業を推進し、環境・エネルギー、住・暮らし、医療の関連分野での拡大を進めていきます。また、各分野において「これからプロジェクト」を設置し、システム型・融合型の新事業を創出していきます。これらの戦略を推進するため、5年間で1兆円規模の長期投資を実行し、2015年度には売上高2兆円、営業利益2,000億円の計数目標の達成を目指します。

1. 中期経営計画「Growth Action – 2010」の総括

当社グループが2006年度から実行し、本年3月に終了した「Growth Action – 2010」では、AN（アクリロニトリル）、S-SBR（溶液重合スチレンブタジエンゴム）、エレクトロニクスや医療などのグローバル型事業の積極的な拡大、住宅・建材や医薬などの国内型事業の高度化を進め、事業基盤の強化を図るとともに、次の成長に向けた施策を実施してきました。2008年後半の金融危機の影響もあり当初の計数目標は未達となりましたが、安定的な収益体質の確立と次の成長に向けた施策に加え、汎用石油化学事業においては、中長期的な課題であった水島のエチレンセンター事業の提携を決定し、今後の環境変動にフレキシブルに対応できる体制を整えました。

2. 新中期経営計画『For Tomorrow 2015』について

当社グループでは、『For Tomorrow 2015』において「旭化成の目指すべき姿」を明確にし、今後の経営環境のメガトレンドを踏まえ、これからの社会のニーズを先取りして企業価値の向上を図るために、「oneAK 経営」を推進し、「成長の追求」を目指していきます。

(1) 「旭化成の目指すべき姿」

社会の変化を先取りし、「健康で快適な生活」「環境との共生」の視点で“昨日まで世界になかった”価値を提供し、継続的に企業価値を向上させます。

- ・グループ理念 : 私たち旭化成グループは、世界の人びとの“いのち”と“暮らし”に貢献します。
- ・グループビジョン : 「健康で快適な生活」と「環境との共生」の実現を通して、社会に新たな価値を提供していきます。
- ・グループバリュー : 「誠実」「挑戦」「創造」
- ・グループスローガン : 「昨日まで世界になかったものを。」

(2) 「成長の追求」

「グローバルリーディング事業の展開」と「新しい社会価値の創出」で成長の追求を図ります。

グローバルリーディング事業の展開

AN、S-SBR、リチウムイオン2次電池用セパレータ「ハイポア™」、人工透析事業などのグローバルNo.1、No.2事業を積極的に展開し、新興国市場などの世界の成長を取り込んでいきます。

新しい社会価値の創出

これからの社会ニーズである「健康で快適な生活」「環境との共生」の実現に向け、環境・エネルギー、住・くらし、医療関連分野の拡大を進めます。また、これらの分野にグループ横断で取り組むため、「これからの環境・エネルギープロジェクト」「これからの住・くらしプロジェクト」及び「これからの医療プロジェクト」の3つの「これからプロジェクト」を設置し、多様な事業を手掛ける当社グループならではのシステム型・融合型の新事業の創出を目指していきます。

(3) 「oneAK 経営」の推進

ダイナミックな成長戦略を実行するためにグループとしての力を結集し、グループ重点テーマに横断的・融合的に取り組む体制を強化するとともに、グループの多様性を活かした新たな価値を創造するための施策を実行していきます。

(4) 計数目標

『For Tomorrow 2015』の計数目標は下記の通りです。2015年度には、売上高2兆円(2010年度比約25%増)、営業利益2,000億円(同約63%増)、ROE10%以上(2010年度9%)の計数目標の達成を図ります。

単位：億円

セグメント名称	売上高		営業利益	
	2010年度	2015年度	2010年度	2015年度
ケミカル・繊維	8,510	8,800	686	750
住宅・建材	4,566	5,700	386	500
エレクトロニクス	1,583	2,500	143	400
医薬・医療	1,164	1,800	70	250
その他・調整	160	200	-55	-50
小計	15,984	19,000	1,229	1,850
これからプロジェクト		1,000		150
合計	15,984	20,000	1,229	2,000

(5) 長期投資計画

『For Tomorrow 2015』の戦略であるグローバルリーディング事業の展開、新しい社会価値の創出を推進するため、既存事業への長期投資の実行の他、新規事業及びM&Aへの投資なども含め、2015年度までに1兆円規模の長期投資を実行します。

予想・見通しに関する注意事項

当リリースに記載されている予想・見通しは、種々の前提に基づくものであり、将来の計画数値、施策の実現を確約したり、保証したりするものではありません。